

# Standpuntbepaling visitatierapport bestuur en Raad van Commissarissen

9 december 2014

---

Het bestuur en de RvC zijn tevreden met het geïntegreerde eindoordeel van een 7,2. De gebruikelijke bandbreedte van het eindoordeel bij visitatie ligt tussen 6,7 en 7,3. Het eindoordeel van Volksbelang ligt dus aan de bovenkant van deze bandbreedte en daar mogen we trots op zijn. Wij zijn trots op het feit dat alle belanghebbenden positief waren over de prestaties van Volksbelang. De visietafels, Gouden Buur(t) en de inzet van het team van Volksbelang hebben bijgedragen aan mooie beoordelingen bij externe legitimatie, leefbaarheid en vitale buurten en wijken.

Aanbevelingen en actiepunten uit de rapportage zijn belegd en worden opgepakt. Bijvoorbeeld het *Ondernemingsplan/begroting 2015 en verder*. Op de drie genoemde aandachtspunten in hoofdstuk 2 van het rapport, willen we het volgende opmerken.

## 1. De financiële positie van Volksbelang

Volksbelang streeft naar verbetering van haar vermogenspositie. Inmiddels ligt er een definitieve *Strategische visie 2015 en verder* en een *Ondernemingsplan/begroting 2015 en verder*. Hierin ligt de door de visitatiecommissie benoemde strategie die moet leiden tot een verder herstel van de financiële positie. Voor de begroting is gekozen voor een beleidsvariant met als uitgangspunt het behoud van de sociale huisvestingsmogelijkheden, waarbij wordt ingezet op verbetering van de vermogenspositie, afbouw van de omvang van de leningen en een positieve kasstroom. Het aantal jaarlijks te verkopen woning is bijgesteld naar 25 stuks. Er is een controller aangetrokken. Deze heeft het bestaande financiële kader uitgewerkt tot een vastgesteld investeringsstatuut. Bij het opstellen van de begroting is gewerkt met scenario's en bij de inrichting van de planning & control-cyclus zal het risicomanagement worden meegenomen.

## 2. De prestatieafspraken met de gemeente

Wij onderschrijven het belang van het maken van prestatieafspraken. Als directe aanleiding zien wij deze visitatie, het recent gevormde nieuwe college van B&W en het onlangs samen met de Gemeente en Bouwfonds opgestarte woningmarktonderzoek. Wij geloven in samenwerking met belanghouders en om deze verder te brengen dan mooie intenties willen wij prestatieafspraken opstellen. Dit is trouwens ook in het wetsvoorstel *Novelle Herzieningswet toegelaten instellingen volkshuisvesting* een belangrijk aandachtspunt. De koers is ons te richten op het maken van een set afspraken die werkbaar, begrijpelijk en wederzijds zijn.

## 3. Corporate Board-model

Bestuur en Raad van Commissarissen zijn van mening dat het Corporate Board-model ons goed past. Ook naast het toezichtmodel. De geplaatste aandachtspunten gemaakt door de visitatiecommissie nemen wij ter harte. Zo is actie ondernomen op het gebied van het versterken van ons strategisch kader door het opstellen van een strategische visie. De kwartaalrapportage is korter, bondiger en integraler gemaakt om zo beter te kunnen sturen en de Raad van Commissarissen te faciliteren om actief op gepaste afstand zijn werk te doen. Daarnaast gaan we werken aan het verbeteren van de verslaglegging van de vergaderingen van de bestuurder met de Raad van Commissarissen/Corporate Board. Tot slot evalueert Bestuur en Raad de Corporate Board en zichzelf in december, zoals ieder jaar.